

Ressourcenplanung im vediso Innovationsframework

Erläuterung der Ressourcenplanung

Eine gründliche Ressourcenplanung ist für ein Innovationsprojekt entscheidend. Sie definiert den Ressourcenbedarf und prüft die Verfügbarkeit. So lassen sich die benötigten Ressourcen in den Gates klar und transparent kommunizieren und sicherstellen.

Grundlage der Planung ist eine Aufgabenübersicht, die zur Ressourcenschätzung führt. Diese umfasst die benötigten Ressourcenkategorien, die erforderliche Anzahl an Einheiten und optional einen finanziellen Wert. Die geschätzten Positionen fügen sich zu einer Gesamtübersicht des Ressourcenbedarfs zusammen.

Anwendung der Ressourcenplanung

Empfehlenswert ist es, die Ressourcenplanung zu Beginn eines Innovationsvorhabens bzw. vor dem Start einer jeden Arbeitsphase zu erstellen. Somit kann in den Gates die Ressourcenplanung geprüft, als Entscheidungsgrundlage genutzt und der Ressourcenbedarf gesichert werden.

Die Ressourcenplanung ist in vier Schritten zu erstellen:

1. Der Ressourcenplanung liegt eine Übersicht an Aufgaben und dessen Umfang zugrunde.
2. Auf Basis der Aufgaben und des Umfangs des Vorhabens den Ressourcenbedarf schätzen: Hierbei verschiedene Ressourcenkategorien (z.B. Personal, Sachmittel, Finanzmittel) berücksichtigen. Hilfreiche Fragen sind: Welche Kompetenzen sind erforderlich und welche Personen könnten das abdecken? Welche Mengen (z.B. Arbeitstage, Stundenanzahl, Stückzahl etc.) werden benötigt? Wann werden diese Ressourcen benötigt? ¹
3. Optional können Ressourcen mit finanziellem Wert (z.B. Kosten pro Arbeitsstunde) hinterlegt werden.
4. Zusammenfassung des Ressourcenbedarfs (z.B. in Gesamtdauer, Gesamtzahl Personen, Gesamtzahl Personentage, Gesamtzahl Kosten), um damit die Verfügbarkeiten zu prüfen und die Ressourcen sicherzustellen.

¹ vgl. Projektmanagement zielgerichtet – effizient – klar" Marcus Schulz (2024)

Gefördert durch:

Ressourcenplanung Vorlage

Ressourcenplanung					
Für Arbeitsphase :			Für Zeitraum :		
Arbeitspaket	Ressource	Anzahl	Einheit	Finanzieller Wert pro Einheit	Gesamt
Überblick gesamt					